



CÓMO DECIDIR CON LAS OPCIONES REALES EN KANBAN

OPCIÓN REAL

Es el derecho (pero no obligación) a invertir en ejecutar un proyecto que proporcionará un determinado resultado.

CÓMO UTILIZAR LAS OPCIONES REALES

- Los ítems en el backlog pueden verse como decisiones de inversión sobre las que aplicar el enfoque de valoración de opciones reales.
- La selección y ejecución de un ítem pueden verse como el ejercicio de la opción.

CARACTERÍSTICAS DE LAS OPCIONES REALES

- Alta incertidumbre en los resultados.
- Irreversibilidad en la inversión.
- Flexibilidad respecto al momento de ejecución.
- Posibilidad de gestionar para modificar el payoff del ítem.
- Llegada de nueva información.

CÓMO AUMENTAR EL VALOR DE LOS ÍTEMS COMO OPCIONES ...

... CON PRÁCTICAS DE KANBAN

- Compromiso diferido.
- Corta frecuencia de reposición o reposición bajo demanda.
- Lead times cortos.
- Triage del backlog y clases de servicio.
- Separar demanda refutable e irrefutable.
- Enfocar las decisiones de arrastre de nuevos ítems.

... CON DECISIONES SOBRE ÍTEMS

